



HULP- EN  
DIENSTVERLENING  
AAN GEDETINEERDEN

De Vlaamse Gemeenschap in het PSC Hoogstraten  
**Actieplan hulp- en dienstverlening aan gedetineerden**  
**2018-2020**

## Inleiding

De implementatie van het Vlaams Strategisch Plan hulp- en dienstverlening aan gedetineerden ging in 2002 van start in het Penitentiair Schoolcentrum Hoogstraten. Het Decreet betreffende de organisatie van hulp- en dienstverlening aan gedetineerden ( 08/03/2013) zorgde voor een decretale verankering van de bepalingen uit het Strategisch Plan.

Voor de derde maal is een gezamenlijk actieplan HDV tot stand gekomen. De vroeger geformuleerde missie, in het kader van het gezamenlijk beleidsplanningsproces werd behouden. Door de vele recente evoluties stelt zich echter meer en meer de vraag of een herformulering van deze missie nodig is of minstens nood heeft aan een actualisatie.

Zoals in elke inrichting is er een beleidsteam en een coördinatieteam actief, welke de hulp- en dienstverlening organiseert en coördineert. Daarnaast zijn een aantal werkgroepen actief, deze werken eerder ad hoc.

Alle organisaties betrokken bij de hulp en dienstverlening werden betrokken bij het formuleren van nieuwe acties en invalshoeken. Daartoe werd een denkdag vanuit het beleidsteam georganiseerd. Alle betrokken organisaties/domeinen waren vertegenwoordigd.

De huidige geformuleerde acties zijn vooral gebaseerd op volgende elementen:

- Stavaza actieplan HDV 2016-2017
- Lopende evoluties/projecten
- Ideeën denkdag beleidsteam mei 2018
- Bespreking discussienota coördinatieteam 14 juni 2018
- Individuele aftoetsing en verdere verfijning van de acties per organisatie juni – juli 2018

Dank aan al diegenen die een bijdrage leverden bij de totstandkoming van dit actieplan en welke het proces mee voerden.

Christine Wouters

Beleidscoördinator hulp en dienstverlening aan gedetineerden PSC Hoogstraten

Departement Welzijn, Volksgezondheid en Gezin

Afdeling Welzijn en Samenleving

## 1. Missie

Het PSC Hoogstraten staat voor Penitentiair Schoolcentrum Hoogstraten en staat als penitentiaire inrichting in voor de uitvoering van vrijheidsberovende straffen en maatregelen binnen het Belgisch grondgebied.

Het PSC onderschrijft de gedeelde missie tussen de Federale Overheidsdienst Justitie, Directoraat-generaal EPI enerzijds en de Vlaamse Gemeenschap anderzijds. Deze gezamenlijke missie werd geformuleerd in het Gezamenlijk Bijkomend Implementatieplan Vlaamse Gemeenschap - Justitie betreffende het Vlaams Strategisch Plan 'Hulp- en dienstverlening aan gedetineerden' op 15 januari 2007.

Analoog aan deze gedeelde missie zorgt het PSC Hoogstraten vanuit een open gemeenschapsregime voor een rechtsconforme, veilige, humane en op re-integratie en herstel gerichte invulling van de vrijheidsberovende straf of maatregel.

Gegeven haar open gemeenschapsregime legt het PSC Hoogstraten een bijzondere klemtoon op de op re-integratie gerichte invulling van de vrijheidsberovende straf, dit wil zeggen de voorbereiding van de gedetineerde op de vrijlating, op de samenleving en daardoor op alle aspecten van het leven na de invrijheidstelling. Hierdoor is de strafuitvoering in het PSC expliciet en in hoofdzaak gericht op rehabilitatie, re-integratie en herstel. Er zijn tal van projecten in verschillende beleidsdomeinen die hiertoe bijdragen: de beroepsopleidingen, een gevarieerd onderwijsaanbod, vormingen gericht op de persoonlijke en relationele vaardigheden, herstelgerichte activiteiten (intra en extra muros), een uitgebreid sportaanbod, de kerngroepwerking (opnemen van eigen verantwoordelijkheid, werken naar rehabilitatie en re-integratie), de familiale en kindgerichte werking.

Het garanderen van een geslaagde re-integratie vereist enerzijds een bijzonder goed relationeel klimaat binnen de inrichting steunend op dialoog en interactie in een aangename omgeving. Anderzijds vereist een geslaagde re-integratie een optimale samenwerking tussen de diverse publieke, semi-publieke en private partners en de medewerkers onderling. In het PSC Hoogstraten levert één ieder een eigen bijdrage en handelt hierbij met respect voor de bijdragen van de anderen.

De gedeelde missie, de bijzondere klemtoon op een geslaagde re-integratie impliceren bijzondere engagementen vanwege het PSC Hoogstraten naar alle betrokkenen.

In het bijzonder wil het PSC Hoogstraten een voortrekkersrol opnemen. De bereidheid tot verandering en een kritische ingesteldheid creëren een plaats waar pilootprojecten tot ontwikkeling kunnen komen. De hierdoor opgedane kennis en ervaring kan doorgegeven worden naar de andere inrichtingen.

## 2. SWOT analyse

De in het vorige actieplan geformuleerde SWOT analyse werd aangepast. En wordt aangevuld met de evoluties welke de laatste jaren plaats hadden in de inrichting.

Sterktes	Zwaktes
<ul style="list-style-type: none"> <li>- open regime, Nederlandssprekend</li> <li>- Groot aanbod HDV ( traditie), dalend qua groepsaanbod onderwijs</li> <li>- Openheid naar nieuw aanbod</li> <li>- Groepsonthaal gedetineerden</li> <li>- Constructieve samenwerking</li> <li>- Infrastructuur( leslokalen, burelen en sportaccommodatie)</li> <li>- Goede organisatie van de cursussen</li> <li>- Aangepaste overlegstructuur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Personeelwisselingen</li> <li>- Inhoudelijke sturing van het aanbod op basis van de noden/behoeften gedetineerden</li> <li>- Opvolgingslinken na detentie zijn onvoldoende</li> <li>- Afstemming van projecten op mekaar</li> <li>- Loonverlies voor gedetineerden omwille van afspraken met PSD – externe diensten, onderwijs, vorming</li> <li>- Beeldvorming PSC bij andere gedetineerden : PSC = pedo's</li> <li>- Veranderende populatie gedetineerden</li> <li>- Geen afstemming tussen arbeid-onderwijs</li> <li>- Kleine stad: klein cultureel netwerk</li> <li>- Minder mogelijkheid tot (informeel) contact met pba's omwille van infrastructuur</li> <li>- Communicatie</li> </ul>

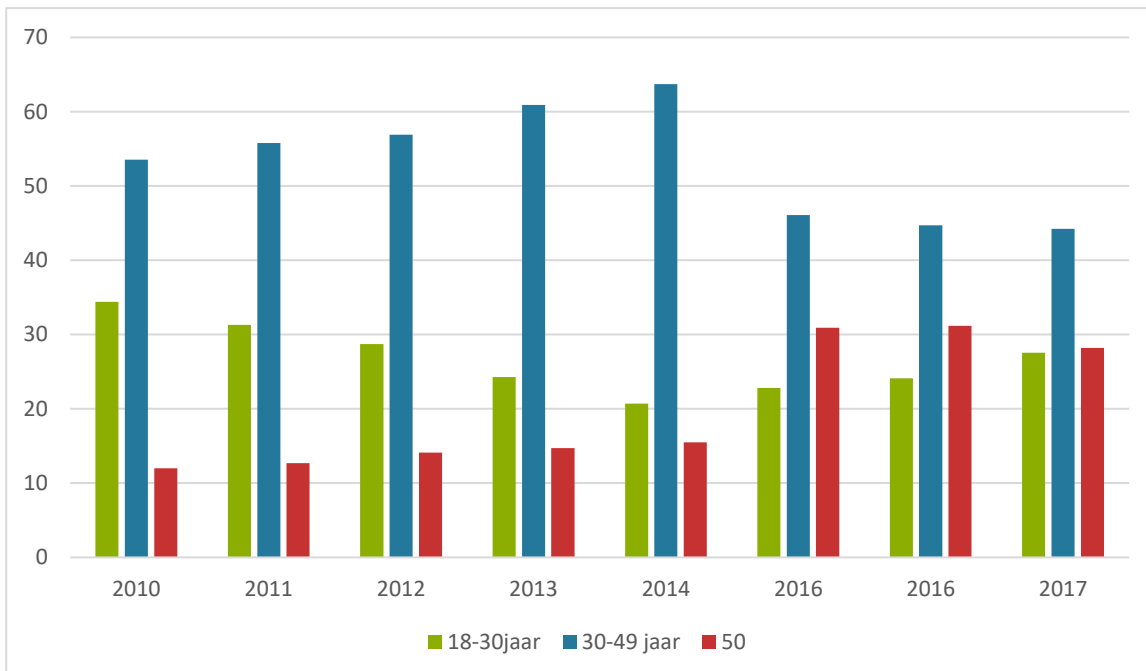
Kansen	Bedreigingen
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ervaringen en netwerk vanuit bos en natuurproject</li> <li>- Komst vrouwelijke gedetineerden</li> <li>- Flexibele organisatie van onderwijsmodules is mogelijk.</li> <li>- Toenemende mogelijkheden voor het installeren van e-leren, zowel vanuit onderwijs als vanuit Justitie</li> <li>- Focus van (Vlaams) beleid op kansengroepen, o.a. gedetineerden</li> <li>- Inzet van OO bij uitbouw aanbod affectieve relaties</li> <li>- Expertise opbouw CGG – zwakke seksueel delinquenten</li> <li>- Uitbouw bibliotheekwerking( beveiligde verbinding met bibliotheek Turnhout)</li> <li>- Goedkeuring white list DG EPI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Traagheid regie der gebouwen – staat van het gebouw</li> <li>- Budgettaire toestand voor Justitie en Vlaamse Overheid</li> <li>- Ontbreken gebruik internet door gedetineerden is handicap voor werken aan re-integratie</li> <li>- Anders werken</li> <li>- Evoluties bij onderwijs: regels voor groeps grootte zijn niet aangepast aan de gevangenis</li> <li>- Rendements- en efficiëntie denken versus kwaliteit</li> <li>- Beleidsdomeinen Vlaamse Overheid werken autonoom, samenwerking en afstemming ontbreekt)</li> </ul>

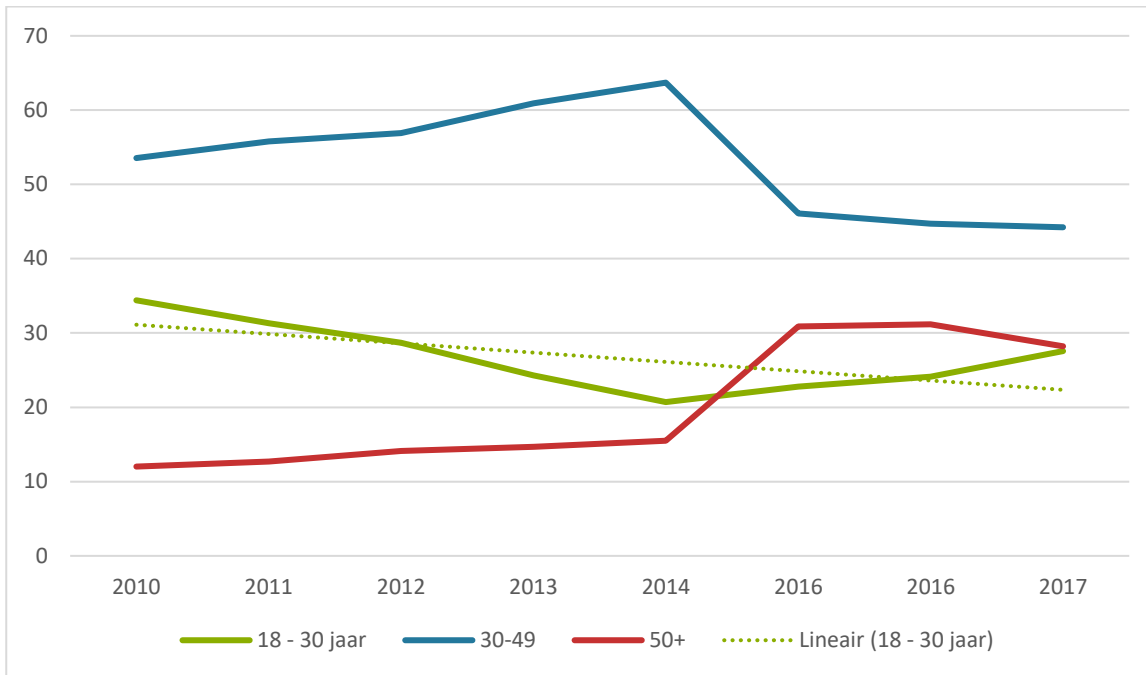
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Skype mogelijk voor contact met familie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dubbele aansturing : Vlaamse Overheid – DG EPI</li> <li>- Te weinig personeel ( TB – CGG – SF – CF – OC)</li> <li>- Hiaten in de nazorg</li> <li>- Grote wachtlijsten in de drughulpverlening op Vlaams niveau</li> <li>- Viciuze cirkel: SURB – woonst/werk zoeken</li> <li>- Achteruitgang bouwopleidingen VDAB</li> </ul>
---	---

Volgende evoluties kwamen aan bod tijdens verschillende overlegmomenten, beleidsteam, directieoverleg, overleg met onderwijspartners e.d. en hebben geleid tot het organiseren van een denkdag beleidsteam.

## Evolutie van de populatie naar leeftijdscategorie in %

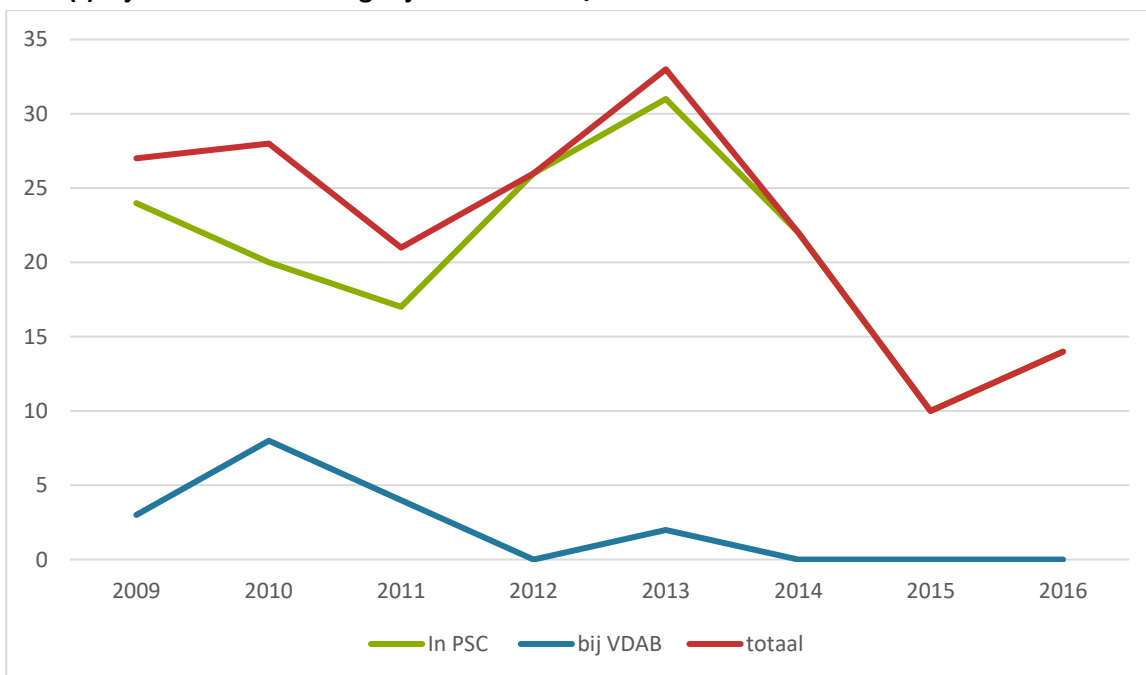
### 1. Evolutie populatie naar leeftijdscategorie in %.





## 2. Evolutie van het aantal behaalde getuigschriften beroepsopleidingen VDAB

(°) bij VDAB = aantal magazijnmedewerker/heftruck



In 2017 behaalden 13 gedetineerden een getuigschrift.

Momenteel is het aantal cursisten minimaal en is de wachtlijst quasi leeg.

Ook de opleiding tuinbouw telt een minimaal aantal cursisten (3), eerste semester schooljaar 2017-2018.

Ook een aantal evoluties in de strafuitvoeringsmodaliteiten zijn mede oorzaak van deze trend/evolutie.

Definitieve versie – 6 juli 2018

- SURB voorwaarden – situatie arbeidsmarkt – krapte arbeidsmarkt – evolutie tewerkstelling bouw
- VLV – kort verblijf
- ET
- Verlof
- Uitgangen – bezoeken tijdens de week
- Invoering VPV ( halftijdse detentie)

Andere elementen die een rol spelen:

- De uitbouw van onderwijs, beroepsopleidingen in andere inrichtingen
- De populatie welke effectief in de gevangnissen ,meer specifiek in het PSC Hoogstraten verblijft.
- Slechts een klein aantal gedetineerden stelt zelf de vraag naar opleiding bij aankomst in het PSC. Bij een aantal verdwijnt de initiële motivatie om financiële redenen, men kiest eerder voor werk dan voor opleiding in het PSC
- Organisatie formule van opleidingen : voltijs en van eerder lange duur speelt in het nadeel.
- Interesse ligt meer bij kortdurende, resultaatgerichte opleidingen vb VCA attest, heftruck, kettingzaag, rijbewijs.....
- Idee over PSC bij gedetineerden in andere inrichtingen ( pedo, PSD, gebrekkige infrastructuur( geen sanitair op cel , geen microgolf , TV zenders...)
- Gedetineerden , in andere inrichtingen, welke wel interesse hebben in vb tuinbouw – voldoen niet aan de voorwaarden voor verblijf in open inrichting
- Ligging PSC Hoogstraten ( uithoek ) – moeilijk bereikbaar voor bezoek ( afstand, openbaar vervoer)
- Geen gerichte rekrutering/screening in andere inrichtingen

### 3. Van SWOT analyse naar doelstellingen

Het decreet hulp en dienstverlening aan gedetineerden formuleert zes strategische doelstellingen van de hulp- en dienstverlening:

- ✓ De zelfontplooiing van de gedetineerden stimuleren;
- ✓ Het sociale, relationele en psychische evenwicht van de gedetineerden herstellen;
- ✓ De negatieve gevolgen voor de gedetineerde en zijn directe sociale omgeving, veroorzaakt door en tijdens de detentie, beperken;
- ✓ De integratie en participatie in de samenleving na de detentieperiode bevorderen;
- ✓ Een proces van herstel tussen dader, slachtoffer en samenleving stimuleren;
- ✓ De kans op herval beperken.

Om deze doelstellingen te bereiken, vervult de Vlaamse Regering volgende opdrachten of neemt ze initiatieven met het oog op de realisatie ervan:

- ✓ Ze bouwt een kwaliteitsvol en integraal hulp- en dienstverleningsaanbod uit voor gedetineerden en hun directe sociale omgeving;
- ✓ Ze maakt het aanbod bekend en motiveert gedetineerden om eraan te participeren;

- ✓ Ze ontwikkelt en implementeert samenwerkingsmodellen en organisatievormen om tot een optimale inbedding en integratie van de Vlaamse Gemeenschap en het Vlaamse Gewest in de gevangenissen te komen met het oog op de grootst mogelijke efficiëntie en effectiviteit van een integraal aanbod hulp- en dienstverlening;
- ✓ Ze creëert een draagvlak om hulp- en dienstverlening aan gedetineerden te organiseren bij de betrokken actoren, de belanghebbenden en de samenleving;
- ✓ Ze implementeert, in samenwerking met de betrokken actoren, een personeels- en organisatieontwikkelingsbeleid ter ondersteuning van de hulp- en dienstverlenende actoren.

Het is aan het beleidsteam om op lokaal niveau doelstellingen en daarbij horende acties te formuleren.

Tijdens de denkdag van het beleidsteam op 24 mei 2018 werd bij wijze van inleiding stilgestaan bij volgende evoluties in het PSC:

- PSC Hoogstraten – in hoeverre is dit nog een school?
- Werkgevangenis – 81% van de gedetineerden is aan het werk/opleiding
- Open regime door dagbesteding en door binnen/buiten verkeer
- Groene omgeving – troef, te weinig benut
- Speciale zorg /aandacht is nodig voor : ouderen , seksuele delinquenten, verslaafden, vrouwen.

In groepjes werd nagedacht rond volgende thema's :

- Binnen/buiten
- Werken/opleiding
- Zorg

Deze thema's zijn alvast terug te vinden bij de thema's in het actieplan.

Werken/opleiding werd vertaald naar 'werkplekleren'.

Zorg naar geestelijke gezondheid.

## 4. Doelstellingen

### THEMA 1 : BINNEN/BUITEN

Actie 1: verder uitbouwen van de inzet van de CAW livingvrijwilligers op de vrouwenafdeling – met name door ondersteuning vrouwen bij de uitvoering vrijwilligerswerk buiten de muren		
	Trekker	OO
	Betrokkenen	Welzijnsteam CAW – OO – TB
	Timing	Midden 2018
	Kosten	
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gerealiseerde begeleiding bij vrijwilligerswerk</li> <li>- Na 6 maanden, evaluatie op coördinatieteam</li> </ul>



Actie 2: uitbouwen van de omkadering voor de uitvoering van het VOCVO onderwijsproject over de muren		
	Trekker	OC
	Betrokkenen	Dir HDV – BC – OC – TB – PSD – VDAB
	Timing	Najaar 2018
	Kosten	
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contacten en afspraken met DDB, Cellmade</li> <li>- Contacten en afspraken met SURB</li> <li>- Afspraken OC en VDAB consulent mbt realisatie opleiding buiten de muren</li> <li>- Opname van het onderwijsproject over de muren in de activiteitenlijst behorende tot de open inrichting</li> <li>- Afsprakenkader op niveau van het PSC mbt uitvoering van het onderwijsproject</li> </ul>

Actie 3: uitbouwen van stagemogelijkheden bij de opleiding tuinbouw/bos en natuurbeheer, zowel binnen als buiten de muren		
	Trekker	BC
	Betrokkenen	Directie, Cellmade, CVO – LBC , Natuurwerk vzw, OC
	Timing	Schooljaar 2018 - 2019
	Kosten	
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verslag onderhoud juli 2018</li> <li>- Aanpassing onderwijsprogramma</li> <li>- Gerealiseerde stages</li> </ul>

Actie 4: PSC wil trekker zijn bij de digitalisering van HDV voor gedetineerden door gebruik te maken van bestaande middelen		
	Trekker	BC
	Betrokkenen	Directie, BC, TB, OC, ICT dienst DG EPI
	Timing	Januari 2019
	Kosten	
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realiseren van een proefproject ' re-integratiecentrum' in het Open Leercentrum door realiseren van verbindingen op basis van reeds bestaande toelating regionale directie Noord</li> <li>- Organiseren van examens ( vca , Examencommissie) via bestaande Skype verbinding</li> </ul>

## THEMA 2: PARTICIPATIE

Actie 1: De vrouwenafdeling van het PSC is één van de learning area's in het Europees project: PAC-Prisoners' Active Citizenship		
	Trekker	DRA - projectmedewerker
	Betrokkenen	DRA – vrouwenafdeling PSC – afdelingsoverleg met name directie vrouwenafdeling – pba's
	Timing	Zomer – najaar 2018
	Kosten	
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vrouwelijke gedetineerden en pba's gaan samen een proces aan rond het thema 'participatie', onder begeleiding van een externe actor.</li> <li>- Er wordt een vorm van overleg opgezet om participatie( deelnemen en deelhebben) van vrouwelijke gedetineerden te faciliteren.</li> <li>- Het coördinatieteam van PSC Hoogstraten ontvangt de conclusies van het afgelegde traject met gedetineerden en personeel</li> </ul>

Actie 2: Uitbouwen/continueren van het participatieproces op basis van de voorziene evaluatie van de learning area		
	Trekker	coördinatieteam
	Betrokkenen	Dir, BC, OO, OC, SF,CF
	Timing	2019
	Kosten	
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Het coördinatieteam bekijkt de resultaten van het PAC project, en formuleert acties om hier mee verder te gaan.</li> </ul>

## THEMA 3 : BEROEPSOPLEIDINGEN

Actie 1 : modularisering( verkorten) van de bestaande BO - VDAB		
	Trekker	Directie – BC
	Betrokkenen	Intervisie monitoren BO – competentiecentrum vdab
	Timing	Najaar 2018
	Kosten	
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verslag intervisie voor opstart verkorte module basisopleiding</li> <li>- Verslag onderhoud DDB en SURB mbt opleidingen VDAB</li> </ul>
Actie 2: bekendmaken van de herwerkte opleidingen binnen de inrichting en in andere gevangenissen		
	Trekker	Directie - BC
	Betrokkenen	PSD – TB – VDAB consulent – OC
	Timing	- Binnen de inrichting , start schooljaar 2018 - 2019

	Kosten	
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Herwerkte onderwijsfolder VOCVO – PSC Hoogstraten</li> <li>- Herwerken en verspreiden folder BO voor gedetineerden in het PSC</li> <li>- Herwerken en verspreiden folder BO voor gedetineerden in andere inrichtingen , via netwerk van alle betrokkenen</li> </ul>

<b>Actie 3: afstemmen rol TB – VDAB consulent – leertrajectbegeleider bij de omkadering van de beroepsopleidingen</b>		
	Trekker	BC
	Betrokkenen	TB – VDAB consulent – OC
	Timing	Najaar 2018
	Kosten	
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Herwerkte afsprakennota</li> </ul>

#### **THEMA 4 : WERKPLEKLEREN**

<b>Actie : opmaken stappenplan in de werkgroep Tewerkstelling en Opleiding mbt introductie vormen van werkplekleren in de werkhuizen van de inrichting waaronder inschakeling van een sociaal economiebedrijf bij de tewerkstelling van gedetineerden in de inrichting</b>		
	Trekker	Directie -cellmade BC
	Betrokkenen	Werkgroep Tewerkstelling en Opleiding : Dir – PSD – Cellmade – TB – VDAB consulent – OC
	Timing	Heropstart werkgroep najaar 2018
	Kosten	
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Stappenplan uitgewerkt door de werkgroep</li> </ul>

#### **THEMA 5: GEESTELIJKE GEZONDHEID**

<b>Actie 1: omvormen van de werkgroep anti pesten naar een werkgroep geestelijke gezondheid ( pesten – depressie – suicide)</b>		
	Trekker	BC
	Betrokkenen	PSD directeur, PSD, TB , CGG Kempen, PBA, medische dienst, Tandem
	Timing	Eerste bijeenkomst najaar 2018
	Kosten	
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verslagen werkgroep</li> </ul>

<b>Actie 2: Verduidelijking werking en samenstelling meldpunt pesten door herwerken van de folder</b>		
	Trekker	BC

	Betrokkenen	Meldpunt pesten bestaande uit BC, TB, PBA, aalmoezeniersdienst
	Timing	Najaar 2018
	Kosten	
	Indicator	Herwerkte folder

<b>Actie 3: uitwerken afsprakenkader rond crisismomenten : pesten – depressie - suicide</b>		
	Trekker	BC
	Betrokkenen	Werkgroep geestelijke gezondheid
	Timing	Voorjaar 2019
	Kosten	
	Indicator	- afsprakenkader

<b>Actie 4: inzetten van de 'groene omgeving ' als therapeutisch kader</b>		
	Trekker	Bc
	Betrokkenen	Werkgroep geestelijke gezondheid
	Timing	In de loop van 2019
	Kosten	
	Indicator	- verslagen werkgroep - contacten met deskundigen met know how op dit gebied

## THEMA 6: WERKEN AAN DRAAGVLAK PERSONEEL

### JUSTITIEPERSONEEL

<b>Actie 1: herstarten omkaderend overleg mbt PSD/TB samenwerking en herwerking samenwerkingsnota in het kader van verminderde inzet TB en evoluties binnen welzijn</b>		
	Trekker	BC
	Betrokkenen	PSD directeur - TVTB
	Timing	Zomer 2018
	Kosten	
	Indicator	- verslag overleg - herwerkte nota PSD/TB samenwerking

<b>Actie 2: jaarlijks ( tweejaarlijks) organiseren van een teamdag PSD/TB</b>		
	Trekker	Directieteam PSD/TB
	Betrokkenen	BC – dir PSD – TVTB – PSD team – TB team
	Timing	Najaar 2018

	Kosten	
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- realisatie teamdag PSD/TB</li> <li>- verslag teamdag</li> </ul>

<b>Actie 3: nadenken over betrekken pba – gedetineerden bij organisatie HDV</b>		
	Trekker	Coördinatieteam HDV
	Betrokkenen	Directie – pba's - gedetineerden
	Timing	
	Kosten	
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- verslagen coördinatieteam</li> <li>- afsprakenkader mbt betrekken pba en gedetineerden</li> </ul>

## **PERSONEEL VLAAMSE PARTNERS**

<b>Actie 1: jaarlijks organiseren van een vrijwilligersmoment in de inrichting</b>		
	Trekker	coördinatieteam
	Betrokkenen	Vrijwilligers CAW, BIB, VOCVO, DRA , KVLV
	Timing	Juni 2018 en juni 2019
	Kosten	
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- uitnodiging en deelnemerslijst</li> </ul>

<b>Actie 2: organiseren van een vorming voor individuele hulpverleners en psd mbt ' beweging en verslaving '</b>		
	Trekker	Coördinatieteam
	Betrokkenen	PSD, TB, CGG, Tandem, Vokans, VDAB consulent, DOPPA
	Timing	Voorjaar 2019
	Kosten	Spreker, huur locatie en verbruik
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- uitnodiging</li> <li>- presentatie</li> <li>- deelnemerlijst</li> </ul>

## **THEMA 7 : REGIONALE SAMENWERKING KEMPEN**

<b>Actie 1 : samenwerking realiseren met PI Merksplas mbt ' werkplekieren ' en ' werken met competenties'</b>		
	Trekker	BC
	Betrokkenen	BC Merksplas , de Ploeg

Definitieve versie – 6 juli 2018

	Timing	Zomer/najaar 2018
	Kosten	
	Indicator	- verslag overleg BC Merksplas en BC Hoogstraten

Actie 2: aftoetsen van idee van een regionaal beleidsteam in aanvulling bij de bestaande beleidsteams in de vier gevangenissen van de regio kempen		
	Trekker	BC
	Betrokkenen	BC's Hoogstraten, Wortel, Merksplas, Turnhout – regionale partners
	Timing	
	Kosten	
	Indicator	- verslag contacten

Actie 3: verkennen en aftoetsen van het idee van een Drugvrije afdeling in het PSC bij andere inrichtingen in de regio Kempen		
	Trekker	Dir - BC
	Betrokkenen	PI Merksplas, Wortel en Turnhout
	Timing	
	Kosten	
	Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- behoeftenota mbt drughulpverlening in de regio Kempen</li> <li>- verslag gesprek BC – directie mbt dit idee</li> <li>- verslag regionaal overleg</li> </ul>

